**به نام خدا**

**موضوع : پیشنهادات و انتقادات در مورد مدیر فناوری اطلاعات**

**تهیه کننده : اداره سیستم های نوین و هوشمندی کسب و کار**

**با سلام و احترام**

**با توجه به اینکه حدود 5/1 سال از مدیریت شما می گذرد ، نظرات اداره ، صرفا شخصی و محدود به زمان بوده و پیشاپیش قبل از بیان نکات ذیل ، از جنابعالی معذرت خواهی می کنیم.**

**لیست انتقادات و پیشنهادات :**

**1- در بعضی از تصمیم گیری ها ، کمی عجله می کنید ، به عنوان مثال در مورد انتخاب ابزار هوشمندی کسب و کار مثلا بنده انتظار داشتم در مورد انتخاب ابزار ، نیز با بنده حقیر ، هم مشورت می شد شاید اگر آقای ثقفی ابزار Tableau را مناسب می دانستند ، تایید می شد ، که بنده به دلایلی با آن ابزار مخالف بودم.**

**2-پیگیری اعمال حق فنی در فیش حقوقی برای پرسنل فناوری اطلاعات.**

**3- بهبود امکانات رفاهی و بهداشتی مانند تهویه مناسب ، نظافت سرویس های بهداشتی و ... در مدیریت فناوری اطلاعات به عنوان مثال داشتن یک اتاق مستقل با امکانات برای اداره سیستم های نوین و هوشمندی کسب و کار.**

**4-انتظار داریم همانطور که قبلا مدیریت بسیار کارآمد در زمینه حل اختلافات بین پرسنل داشتید ، همین فرآیند را ادامه دهید.**

**5- حمایت مدیریت در زمینه های ارتقاء دانش ، استفاده از مشاور فنی در زمینه هایPower BI ، SSIS ، SSAS ، طراحی و پیاده سازی انباره داده و ....در جهت رشد و تعالی فعالیت های اداره.**

**6-حمایت مدیریت در زمینه سیستم های نوین به شکل استفاده از شرکت های پیمانکاری در جهت رشد و تعالی فعالیت های اداره.**

**7-تامین نیروی انسانی در جهت رشد و تعالی فعالیت های اداره مطابق با فایل برنامه ریزی نیروی انسانی که قبلا برای شما ارسال کردم.**

**8- با توجه به اینکه بعضی از فعالیت های اداره ، وابسته به انجام فعالیتهای سایر ادارات می باشد ، حمایت مدیریت را در جهت حل این مشکلات خواستاریم. مثلا نمایش اینترنتی برای سایت هوشمندی کسب و کار نیازمند اعمال Certificate توسط تیم شبکه می باشد که تعلل درانجام آن ، منجر به شکست در ادامه فعالیت ها می شود.**

**9-در طول 22 سال سابقه ، 18 سال در مدیریت فناوری اطلاعات بودم ، متاسفانه خیلی زیراب زنی دیدم و اینکه پشت سر افراد حرف در می آورند ، لذا از شما خواهشمندم در این قضیه هوشمندانه عمل کنید و تا چیزی را مشاهده نکردید یا اثبات نشد ، قبول نکنید .**

**در پایان ، به نظر بنده حقیر ، مدیریت شما نسبت به مدیریت های قبلی ، بهینه تر بوده و از زحمات جنابعالی بابت همه چیز متشکریم.**

**موفق باشید**